

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Экономический факультет  
Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента



УТВЕРЖДЕНО:  
Декан, Руководитель подразделения  
Тюпаков К.Э.  
(протокол от 17.05.2024 № 9)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)  
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки: Управление проектами

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: очная, заочная

Год набора: 2024

Срок получения образования: Очная форма обучения – 2 года  
Заочная форма обучения – 2 года 5 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 4 з.е.  
в академических часах: 144 ак.ч.

2024

**Разработчики:**

Доцент, кафедра институциональной экономики и инвестиционного менеджмента Сироткин В.А.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Статистик", утвержден приказом Минтруда России от 08.09.2015 № 605н; "Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства", утвержден приказом Минтруда России от 20.07.2020 № 431н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 16.04.2018 № 239н; "Специалист в сфере закупок", утвержден приказом Минтруда России от 10.09.2015 № 625н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н.

**Согласование и утверждение**

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Гайдук В.И.	Согласовано	15.05.2024, № 36
2	Экономический	Председатель методической комиссии/совета	Толмачев А.В.	Согласовано	16.05.2024, № 10

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся комплекса знаний об организационных, научных и методических основах управления проектами государственно-частного партнерства, а также сопровождать процесс организации государственно-частного партнерства и управлять его деятельностью.

Задачи изучения дисциплины:

- усвоение теоретических знаний в области государственно-частного партнерства;;
- формирование представлений о методах оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства;;
- получение знаний об основных механизмах финансирования проектов государственно-частного партнерства;;
- формирование понимания процесса разработки финансовых моделей проектов государственно-частного партнерства;;
- оценка эффективности использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства;;
- формирование комплекса знаний и навыков в области анализа и оценки инвестиционных проектов в государственно-частном партнерстве;;
- усвоение навыков управления проектами в государственно-частном партнерстве;;
- формирование навыков проведения работ по осуществлению процедуры отбора частного партнера в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства..

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

*Компетенции, индикаторы и результаты обучения*

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

*Знать:*

УК-2.1/Зн1 методику разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

*Уметь:*

УК-2.1/Ум1 разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

*Владеть:*

УК-2.1/Нв1 способностью разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

УК-2.2 Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

*Знать:*

УК-2.2/Зн1 способы определения результатов деятельности и планирования последовательности шагов для достижения данного результата

*Уметь:*

УК-2.2/Ум1 определить результат деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

*Владеть:*

УК-2.2/Нв1 способностью определить результат деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

УК-2.3 Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения

*Знать:*

УК-2.3/Зн1 алгоритм формирования плана-графика реализации проекта в целом и плана контроля его выполнения

*Уметь:*

УК-2.3/Ум1 формировать план-график реализации проекта в целом и контроля его выполнения

*Владеть:*

УК-2.3/Нв1 навыками формирования плана-графика реализации проекта в целом и плана контроля его выполнения

УК-2.4 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами

*Знать:*

УК-2.4/Зн1 алгоритм организации и координирования работы участников проекта, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами

*Уметь:*

УК-2.4/Ум1 организовать и координировать работу участников проекта, способствовать конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечить работу команды необходимыми ресурсами

*Владеть:*

УК-2.4/Нв1 навыками организации и координации работы участников проекта, способствовать конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечить работу команды необходимыми ресурсами

УК-2.5 Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

*Знать:*

УК-2.5/Зн1 этапы публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

*Уметь:*

УК-2.5/Ум1 представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

*Владеть:*

УК-2.5/Нв1 способностью представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

УК-2.6 Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

*Знать:*

УК-2.6/Зн1 алгоритмы внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

*Уметь:*

УК-2.6/Ум1 разработать алгоритмы внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

*Владеть:*

УК-2.6/Нв1 способностью предложить возможные направления (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

ПК-П5 Способен обеспечить общеорганизационную и финансово-экономическую подготовку проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3 Демонстрирует знания теории управления персоналом, принципов мотивации персонала и управления персоналом; особенностей и практик применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; организационно-правовых форм государственно-частного партнерства; методов оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства; основных механизмов финансирования проектов государственно-частного партнерства

*Знать:*

ПК-П5.3/Зн1 теорию управления персоналом, принципы мотивации персонала и управления персоналом; особенности и практику применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; организационно-правовые формы государственно-частного партнерства; методы оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства; основные механизмы финансирования проектов государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Зн2 Основные механизмы финансирования проектов государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Зн3 Инструменты проектного финансирования

ПК-П5.3/Зн4 Системный анализ, теория принятия решений

ПК-П5.3/Зн5 Методы и модели управления проектами

ПК-П5.3/Зн6 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов

ПК-П5.3/Зн7 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-П5.3/Зн8 Методические документы по государственно-частному партнерству

ПК-П5.3/Зн9 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Зн10 Бюджетное, налоговое, градостроительное и земельное законодательство Российской Федерации, регулирующие отношения, возникающие при реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Зн11 Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Зн12 Теория управления рисками

ПК-П5.3/Зн13 Управление персоналом

*Уметь:*

ПК-П5.3/Ум1 применять механизмы государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; методы оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства; основные механизмы финансирования проектов государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Ум2 Формулировать задачи проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Ум3 Готовить инвестиционный (информационный) меморандум по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Ум4 Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка

ПК-П5.3/Ум5 Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Ум6 Разрабатывать структуру и содержание организационных документов в рамках проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Ум7 Оценивать риски проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Ум8 Систематизировать большой объем разнообразной информации

ПК-П5.3/Ум9 Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Ум10 Организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Ум11 Вести переговоры с потенциальными интересантами проекта государственно-частного партнерства на всех стадиях жизненного цикла, в том числе с контрольно-надзорными органами

ПК-П5.3/Ум12 Применять программное обеспечение (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией

ПК-П5.3/Ум13 Использовать основные прикладные программные средства и информационные технологии, применяемые в сфере управления проектами

*Владеть:*

ПК-П5.3/Нв1 навыками оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Нв2 Разработка концепции проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Нв3 Разработка паспорта (устава) проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Нв4 Проведение планирования деятельности по проекту государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта

ПК-П5.3/Нв5 Разработка иерархической структуры работ проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Нв6 Описание детального распределения ролей и полномочий между лицами, задействованными в подготовке проекта государственно-частного партнерства, и определение соответствующих взаимосвязей между ними

ПК-П5.3/Нв7 Разработка предварительной схемы распределения прав и обязанностей между потенциальными участниками проекта, матрицы рисков проекта и перечня мероприятий по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Нв8 Составление штатной структуры проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Нв9 Планирование потребности проекта государственно-частного партнерства в специалистах

ПК-П5.3/Нв10 Обеспечение проведения консультаций с инвесторами, консультантами и иными участниками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Нв11 Разработка документов, отчетов по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П5.3/Нв12 Составление прогноза хода выполнения работ по проекту государственно-частного партнерства  
Проведение коммуникаций по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П5.7 Разрабатывает финансовые модели проектов государственно-частного партнерства; оценивает эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства; разрабатывает алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства; оценивает эффективность и риски проектов государственно-частного партнерства; формулирует задачи проекта и составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства, готовит инвестиционный (информационный) меморандум по проекту государственно-частного партнерства

*Знать:*

ПК-П5.7/Зн1 финансовые модели проектов государственно-частного партнерства; оценивает эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства; алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства; риски проектов государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Зн2 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Зн3 Налоговое и бюджетное законодательство Российской Федерации в применении к государственно-частному партнерству

ПК-П5.7/Зн4 Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Зн5 Методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач

ПК-П5.7/Зн6 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-П5.7/Зн7 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Зн8 Принципы мотивации персонала и управления персоналом

ПК-П5.7/Зн9 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов

ПК-П5.7/Зн10 Методики оценки затрат на подготовку земельного участка, проектирование, получение согласований, разрешений

ПК-П5.7/Зн11 Методы оценки социально-экономической эффективности проектов

ПК-П5.7/Зн12 Методы оценки коммерческой эффективности проекта

ПК-П5.7/Зн13 Методы оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Зн14 Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Зн15 Теория управления рисками

ПК-П5.7/Зн16 Инструменты проектного финансирования

ПК-П5.7/Зн17 Рынок капитала и его инструментарий

ПК-П5.7/Зн18 Специфика коммерческого и финансового закрытия проектов

*Уметь:*



ПК-П5.7/Ум1 партнерства; оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства; разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства; оценивать эффективность и риски проектов государственно-частного партнерства; формулировать задачи проекта и составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства, готовить инвестиционный (информационный) меморандум по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Ум2 Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам

ПК-П5.7/Ум3 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Ум4 Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Ум5 Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к проектам и процессам организации, их ресурсному обеспечению

ПК-П5.7/Ум6 Оценивать эффективность проектов государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Ум7 Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Ум8 Осуществлять поиск внешних и внутренних специалистов для реализации финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Ум9 Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка

ПК-П5.7/Ум10 Разрабатывать финансовые модели проектов государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Ум11 Интерпретировать результаты финансового моделирования и осуществлять представление выводов на основании финансовых моделей

ПК-П5.7/Ум12 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Ум13 Оценивать денежные потоки проекта, налоговые и иные обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Ум14 Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства

*Владеть:*

ПК-П5.7/Нв1 навыками разработки финансовых моделей проектов государственно-частного партнерства; оценки эффективности использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства; разработки алгоритмов, моделей, схем проекта государственно-частного партнерства; оценки эффективности и рисков проектов государственно-частного партнерства; формулировки задач проекта и составления планов работ по проекту государственно-частного партнерства, подготовки инвестиционного (информационного) меморандума по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Нв2 Привлечение специалистов для финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Нв3 Проведение приемки результатов финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства

ПК-П5.7/Нв4 Проведение финансового закрытия проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6 Способен обеспечить процесс отбора частного партнера для реализации проекта; подготовить и провести публичные процедуры и информационную поддержку проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.3 Демонстрирует знания в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства: принципов работы с возражениями; методических документов по государственно-частному партнерству; орга-низационно-правовых форм государственно-частного партнерства; особенностей и практики применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; принципов и методов подготовки аналитических отчетов

*Знать:*

ПК-П6.3/Зн1 принципы работы с возражениями; методические документы по госу-дарственно-частному партнерству; организационно-правовые формы государственно-частного партнерства; особенности и практики приме-нения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; принципы и методы подготовки аналитических отчетов

ПК-П6.3/Зн2 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства

ПК-П6.3/Зн3 Бюджетное, налоговое, градостроительное и земельное законодательство Российской Федерации, регулирующие отношения, возникающие при реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.3/Зн4 Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства

ПК-П6.3/Зн5 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.3/Зн6 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-П6.3/Зн7 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-П6.3/Зн8 Теория управления рисками

ПК-П6.3/Зн9 Системный анализ, теория принятия решений

ПК-П6.3/Зн10 Методы и модели управления проектами

ПК-П6.3/Зн11 Методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач

ПК-П6.3/Зн12 Принципы мотивации персонала и управления персоналом

*Уметь:*

ПК-П6.3/Ум1 использовать принципы работы с возражениями; методические доку-менты по государственно-частному партнерству; организационно-правовые формы государственно-частного партнерства; особенности и практики применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; принципы и методы подготовки аналитических отчетов

ПК-П6.3/Ум2 Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам

ПК-П6.3/Ум3 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.3/Ум4 Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства

ПК-Пб.3/Ум5 Работать с конкурсной документацией и составлять проект концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве

ПК-Пб.3/Ум6 Осуществлять поиск внешних и внутренних специалистов для реализации юридической подготовки проекта государственно-частного партнерства

ПК-Пб.3/Ум7 Осуществлять постановку задач, распределять функции внутри команды проекта государственно-частного партнерства

ПК-Пб.3/Ум8 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства

ПК-Пб.3/Ум9 Осуществлять контроль деятельности специалистов команды проекта государственно-частного партнерства

ПК-Пб.3/Ум10 Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах

*Владеть:*

ПК-Пб.3/Нв1 навыками применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-Пб.3/Нв2 Привлечение специалистов для правовой подготовки проекта государственно-частного партнерства

ПК-Пб.3/Нв3 Проведение приемки результатов правовой подготовки проекта государственно-частного партнерства

ПК-Пб.8 Разрабатывает конкурсную документацию и составляет проект концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве; информационные материалы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства

*Знать:*

ПК-Пб.8/Зн1 проект концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве; информационные материалы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства

ПК-Пб.8/Зн2 Системный анализ, теория принятия решений

ПК-Пб.8/Зн3 Теория управления рисками при реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-Пб.8/Зн4 Методические документы по государственно-частному партнерству

ПК-Пб.8/Зн5 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-Пб.8/Зн6 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-Пб.8/Зн7 Инструменты проектного финансирования

ПК-Пб.8/Зн8 Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства

ПК-Пб.8/Зн9 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-Пб.8/Зн10 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства

ПК-Пб.8/Зн11 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства

ПК-П6.8/Зн12 Основы административного законодательства Российской Федерации и ответственность должностных лиц

ПК-П6.8/Зн13 Методы управления персоналом

ПК-П6.8/Зн14 Основные прикладные программные средства, применяемые в сфере управления проектами государственно-частного партнерства

*Уметь:*

ПК-П6.8/Ум1 разрабатывать конкурсную документацию и составлять проект концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве; информационные материалы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6.8/Ум2 Ставить задачи проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.8/Ум3 Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам

ПК-П6.8/Ум4 Мотивировать участников команды проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.8/Ум5 Организовывать групповую работу, коммуникации по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6.8/Ум6 Использовать справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов

ПК-П6.8/Ум7 Оценивать риски по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6.8/Ум8 Вести переговоры с потенциальными интересантами по проекту государственно-частного партнерства на всех стадиях жизненного цикла, в том числе с контрольно-надзорными органами

ПК-П6.8/Ум9 Использовать основные прикладные программные средства и информационные технологии, применяемые в сфере управления проектами государственно-частного партнерства

*Владеть:*

ПК-П6.8/Нв1 навыками разработки конкурсной документации и составления проекта концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве

ПК-П6.8/Нв2 Утверждение паспорта (устава) проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.8/Нв3 Утверждение целевых показателей качества и эффективности проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.8/Нв4 Утверждение концепции проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.8/Нв5 Контроль подготовки и согласования документов проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.8/Нв6 Определение сроков реализации проекта государственно-частного партнерства или порядка определения такого срока

ПК-П6.8/Нв7 Утверждение плана-графика мероприятий по проекту государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта

ПК-П6.8/Нв8 Утверждение плана закупок по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6.8/Нв9 Проведение презентаций и обсуждения условий проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.8/Нв10 Утверждение матрицы рисков проекта государственно-частного партнерства и перечня мероприятий по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.12 Владеет навыками проведения работ по осуществлению процедуры отбора частного партнера в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства

*Знать:*

ПК-П6.12/Зн1 процедуры отбора частного партнера в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.12/Зн2 Системный анализ, теория принятия решений

ПК-П6.12/Зн3 Теория управления рисками при реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.12/Зн4 Методические документы по государственно-частному партнерству

ПК-П6.12/Зн5 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-П6.12/Зн6 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-П6.12/Зн7 Инструменты проектного финансирования

ПК-П6.12/Зн8 Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства

ПК-П6.12/Зн9 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-П6.12/Зн10 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.12/Зн11 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства

ПК-П6.12/Зн12 Основы административного законодательства Российской Федерации и ответственность должностных лиц

ПК-П6.12/Зн13 Методы управления персоналом

ПК-П6.12/Зн14 Основные прикладные программные средства, применяемые в сфере управления проектами государственно-частного партнерства

*Уметь:*

ПК-П6.12/Ум1 проводить работы по осуществлению процедуры отбора частного партнера в процессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.12/Ум2 Ставить задачи проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.12/Ум3 Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам

ПК-П6.12/Ум4 Мотивировать участников команды проекта государственно-частного партнерства

ПК-П6.12/Ум5 Организовывать групповую работу, коммуникации по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6.12/Ум6 Использовать справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов

ПК-П6.12/Ум7 Оценивать риски по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П6.12/Ум8 Вести переговоры с потенциальными интересантами по проекту государственно-частного партнерства на всех стадиях жизненного цикла, в том числе с контрольно-надзорными органами

ПК-П6.12/Ум9 Использовать основные прикладные программные средства и информационные технологии, применяемые в сфере управления проектами государственно-частного партнерства

*Владеть:*

- ПК-П6.12/Нв1 навыками осуществления процедур отбора частного партнера в про-цессе подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П6.12/Нв2 Утверждение паспорта (устава) проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П6.12/Нв3 Утверждение целевых показателей качества и эффективности проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П6.12/Нв4 Утверждение концепции проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П6.12/Нв5 Контроль подготовки и согласования документов проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П6.12/Нв6 Определение сроков реализации проекта государственно-частного партнерства или порядка определения такого срока
- ПК-П6.12/Нв7 Утверждение плана-графика мероприятий по проекту государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта
- ПК-П6.12/Нв8 Утверждение плана закупок по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П6.12/Нв9 Проведение презентаций и обсуждения условий проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П6.12/Нв10 Утверждение матрицы рисков проекта государственно-частного партнерства и перечня мероприятий по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7 Способен управлять и осуществлять контроль подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.2 Демонстрирует знания разработки, внедрения, контроля и оценки мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

*Знать:*

- ПК-П7.2/Зн1 мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов в рамках реал-изации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Зн2 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Зн3 Методы и модели управления проектами
- ПК-П7.2/Зн4 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Зн5 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Зн6 Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Зн7 Методы и модели управления проектами государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Зн8 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках
- ПК-П7.2/Зн9 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Зн10 Системный анализ, теория принятия решений
- ПК-П7.2/Зн11 Методы управления персоналом

*Уметь:*

- ПК-П7.2/Ум1 разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Ум2 Управлять системой внедрения изменений
- ПК-П7.2/Ум3 Анализировать эффективность работы системы управления изменениями
- ПК-П7.2/Ум4 Анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Ум5 Выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета
- ПК-П7.2/Ум6 Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Ум7 Выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Ум8 Оценивать работу системы управления коммуникациями
- ПК-П7.2/Ум9 Анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Ум10 Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Ум11 Разрабатывать матрицу рисков проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Ум12 Выявлять и оценивать риски проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Ум13 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Ум14 Управлять рисками проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Ум15 Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Ум16 Организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства

*Владеть:*

- ПК-П7.2/Нв1 навыками разработки, внедрения, контроля и оценки мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Нв2 Контроль исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Нв3 Контроль текущих промежуточных результатов по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Нв4 Оценка соответствия промежуточных результатов проекта принятым обязательствам по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Нв5 Выявление отклонений от плана-графика контроля исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства и анализ причин таких отклонений
- ПК-П7.2/Нв6 Проведение совещаний с участниками проекта государственно-частного партнерства по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению
- ПК-П7.2/Нв7 Проведение корректировки контрактной документации по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Нв8 Мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Нв9 Мониторинг и управление исполнением обязательств по проекту государственно-частного партнерства

- ПК-П7.2/Нв10 Проведение завершения проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Нв11 Проведение работ по закрытию проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Нв12 Утверждение отчетов о результатах проверок исполнения частным партнером обязательств по соглашению государственно-частного партнерства
- ПК-П7.2/Нв13 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта
- ПК-П7.2/Нв14 Проведение оценки эффективности использования ресурсов по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.4 Демонстрирует знания анализа эффективности работы системы управления изменениями, способов планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

*Знать:*

- ПК-П7.4/Зн1 систему управления изменениями, способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Зн2 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Зн3 Методы и модели управления проектами
- ПК-П7.4/Зн4 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Зн5 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Зн6 Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Зн7 Методы и модели управления проектами государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Зн8 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках
- ПК-П7.4/Зн9 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Зн10 Системный анализ, теория принятия решений
- ПК-П7.4/Зн11 Методы управления персоналом

*Уметь:*

- ПК-П7.4/Ум1 анализировать эффективность работы системы управления изменениями, способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Ум2 Управлять системой внедрения изменений
- ПК-П7.4/Ум3 Анализировать эффективность работы системы управления изменениями
- ПК-П7.4/Ум4 Анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Ум5 Выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета
- ПК-П7.4/Ум6 Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Ум7 Выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Ум8 Оценивать работу системы управления коммуникациями



- ПК-П7.4/Ум9 Анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Ум10 Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Ум11 Разрабатывать матрицу рисков проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Ум12 Выявлять и оценивать риски проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Ум13 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Ум14 Управлять рисками проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Ум15 Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Ум16 Организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства

*Владеть:*

- ПК-П7.4/Нв1 навыками анализа эффективности работы системы управления изменениями, планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Нв2 Контроль исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Нв3 Контроль текущих промежуточных результатов по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Нв4 Оценка соответствия промежуточных результатов проекта принятым обязательствам по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Нв5 Выявление отклонений от плана-графика контроля исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства и анализ причин таких отклонений
- ПК-П7.4/Нв6 Проведение совещаний с участниками проекта государственно-частного партнерства по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению
- ПК-П7.4/Нв7 Проведение корректировки контрактной документации по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Нв8 Мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Нв9 Мониторинг и управление исполнением обязательств по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Нв10 Проведение завершения проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Нв11 Проведение работ по закрытию проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Нв12 Утверждение отчетов о результатах проверок исполнения частным партнером обязательств по соглашению государственно-частного партнерства
- ПК-П7.4/Нв13 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта
- ПК-П7.4/Нв14 Проведение оценки эффективности использования ресурсов по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.5 Демонстрирует знания в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства организационно-правовых форм государственно-частного партнерства; особенностей и практики применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; методов управления персоналом

*Знать:*

ПК-П7.5/Зн1 : особенности и практики применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; методы управления персоналом

ПК-П7.5/Зн2 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства

ПК-П7.5/Зн3 Бюджетное, налоговое, градостроительное и земельное законодательство Российской Федерации, регулирующие отношения, возникающие при реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.5/Зн4 Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства

ПК-П7.5/Зн5 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.5/Зн6 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-П7.5/Зн7 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-П7.5/Зн8 Теория управления рисками

ПК-П7.5/Зн9 Системный анализ, теория принятия решений

ПК-П7.5/Зн10 Методы и модели управления проектами

ПК-П7.5/Зн11 Методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач

ПК-П7.5/Зн12 Принципы мотивации персонала и управления персоналом

*Уметь:*

ПК-П7.5/Ум1 использовать особенности применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках; методы управления персоналом

ПК-П7.5/Ум2 Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам

ПК-П7.5/Ум3 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.5/Ум4 Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.5/Ум5 Работать с конкурсной документацией и составлять проект концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве

ПК-П7.5/Ум6 Осуществлять поиск внешних и внутренних специалистов для реализации юридической подготовки проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.5/Ум7 Осуществлять постановку задач, распределять функции внутри команды проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.5/Ум8 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.5/Ум9 Осуществлять контроль деятельности специалистов команды проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.5/Ум10 Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах

*Владеть:*

ПК-П7.5/Нв1 навыками методов управления персоналом

ПК-П7.5/Нв2 Привлечение специалистов для правовой подготовки проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.5/Нв3 Проведение приемки результатов правовой подготовки проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6 Способен формулировать задачи, устанавливать их взаимосвязи, анализировать фактические результаты проекта, разрабатывать документы, отчеты по проекту в процессе реализации проекта государственно-частного партнерства

*Знать:*

ПК-П7.6/Зн1 фактические результаты проекта, документы, отчеты по проекту в процессе реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Зн2 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Зн3 Методы и модели управления проектами

ПК-П7.6/Зн4 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Зн5 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Зн6 Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Зн7 Методы и модели управления проектами государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Зн8 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-П7.6/Зн9 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Зн10 Системный анализ, теория принятия решений

ПК-П7.6/Зн11 Методы управления персоналом

*Уметь:*

ПК-П7.6/Ум1 формулировать задачи, устанавливать их взаимосвязи, анализировать фактические результаты проекта, разрабатывать документы, отчеты по проекту в процессе реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Ум2 Управлять системой внедрения изменений

ПК-П7.6/Ум3 Анализировать эффективность работы системы управления изменениями

ПК-П7.6/Ум4 Анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Ум5 Выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета

ПК-П7.6/Ум6 Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Ум7 Выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Ум8 Оценивать работу системы управления коммуникациями

ПК-П7.6/Ум9 Анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Ум10 Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Ум11 Разрабатывать матрицу рисков проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Ум12 Выявлять и оценивать риски проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Ум13 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Ум14 Управлять рисками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Ум15 Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Ум16 Организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства

*Владеть:*

ПК-П7.6/Нв1 навыками формулирования задач, установления их взаимосвязей, анализа фактических результатов проекта, разработки документов, отчетов по проекту в процессе реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Нв2 Контроль исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Нв3 Контроль текущих промежуточных результатов по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Нв4 Оценка соответствия промежуточных результатов проекта принятым обязательствам по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Нв5 Выявление отклонений от плана-графика контроля исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства и анализ причин таких отклонений

ПК-П7.6/Нв6 Проведение совещаний с участниками проекта государственно-частного партнерства по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению

ПК-П7.6/Нв7 Проведение корректировки контрактной документации по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Нв8 Мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Нв9 Мониторинг и управление исполнением обязательств по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Нв10 Проведение завершения проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Нв11 Проведение работ по закрытию проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Нв12 Утверждение отчетов о результатах проверок исполнения частным партнером обязательств по соглашению государственно-частного партнерства

ПК-П7.6/Нв13 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта

ПК-П7.6/Нв14 Проведение оценки эффективности использования ресурсов по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.7 Способен мотивировать участников команды проекта и организовывать групповую работу, анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства

*Знать:*

ПК-П7.7/Зн1 мотивацию участников команды проекта, эффективность работы ко-манды проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.7/Зн2 Системный анализ, теория принятия решений

ПК-П7.7/Зн3 Методы и модели управления проектами

ПК-П7.7/Зн4 Теория управления рисками при реализации проекта государственно-частного партнерства

- ПК-П7.7/Зн5 Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Зн6 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Зн7 Инструменты проектного финансирования
- ПК-П7.7/Зн8 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов
- ПК-П7.7/Зн9 Рынок капитала и его инструментарий
- ПК-П7.7/Зн10 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Зн11 Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Зн12 Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Зн13 Методики оценки затрат на подготовку земельного участка, проектирование, получение согласований, разрешений
- ПК-П7.7/Зн14 Методические документы по государственно-частному партнерству
- ПК-П7.7/Зн15 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках
- ПК-П7.7/Зн16 Методы управления персоналом
- ПК-П7.7/Зн17 Основы административного законодательства Российской Федерации и ответственность должностных лиц

*Уметь:*

- ПК-П7.7/Ум1 мотивировать участников команды проекта и организовывать групповую работу, анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Ум2 Анализировать фактические результаты проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Ум3 Проводить финансовый аудит состояния проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Ум4 Проводить техническую оценку качества проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Ум5 Внедрять корректирующие воздействия
- ПК-П7.7/Ум6 Разрабатывать структуру и содержание организационных документов по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Ум7 Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Ум8 Вести переговоры с потенциальными интересантами проекта государственно-частного партнерства на всех стадиях жизненного цикла, в том числе с контрольно-надзорными органами
- ПК-П7.7/Ум9 Организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства

*Владеть:*

- ПК-П7.7/Нв1 навыками мотивации участников команды проекта и организации групповой работы, анализа эффективности работы команды проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Нв2 Контроль проведения работ по заключению соглашения о государственно-частном партнерстве
- ПК-П7.7/Нв3 Контроль проведения работ по реализации проекта государственно-частного партнерства

- ПК-П7.7/Нв4 Осуществление межведомственного взаимодействия в ходе жизненного цикла проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Нв5 Проведение слушаний по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Нв6 Мониторинг и контроль коммуникаций в ходе жизненного цикла проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Нв7 Проведение консультаций с потенциальными частными партнерами, инвесторами, консультантами и иными участниками проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Нв8 Утверждение штатной структуры проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Нв9 Разработка системы мотивации сотрудников, задействованных в реализации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Нв10 Проведение совещаний по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.7/Нв11 Осуществление кадровых изменений в соответствии с прогрессом проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8 Способен выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета; составлять планы работ по проекту; оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта; разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства

*Знать:*

- ПК-П7.8/Зн1 планы работ по проекту, эффективность использования ресурсов в рамках проекта, мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Зн2 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Зн3 Методы и модели управления проектами
- ПК-П7.8/Зн4 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Зн5 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Зн6 Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Зн7 Методы и модели управления проектами государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Зн8 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках
- ПК-П7.8/Зн9 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Зн10 Системный анализ, теория принятия решений
- ПК-П7.8/Зн11 Методы управления персоналом

*Уметь:*

- ПК-П7.8/Ум1 выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета; составлять планы работ по проекту; оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта; разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Ум2 Управлять системой внедрения изменений

- ПК-П7.8/Ум3 Анализировать эффективность работы системы управления изменениями
- ПК-П7.8/Ум4 Анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Ум5 Выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета
- ПК-П7.8/Ум6 Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Ум7 Выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Ум8 Оценивать работу системы управления коммуникациями
- ПК-П7.8/Ум9 Анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Ум10 Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Ум11 Разрабатывать матрицу рисков проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Ум12 Выявлять и оценивать риски проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Ум13 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Ум14 Управлять рисками проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Ум15 Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Ум16 Организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства

*Владеть:*

- ПК-П7.8/Нв1 навыками анализа отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета; составлять планы работ по проекту; оценки эффективности использования ресурсов в рамках проекта; разработки, контроля и оценки мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Нв2 Контроль исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Нв3 Контроль текущих промежуточных результатов по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Нв4 Оценка соответствия промежуточных результатов проекта принятым обязательствам по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Нв5 Выявление отклонений от плана-графика контроля исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства и анализ причин таких отклонений
- ПК-П7.8/Нв6 Проведение совещаний с участниками проекта государственно-частного партнерства по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению
- ПК-П7.8/Нв7 Проведение корректировки контрактной документации по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Нв8 Мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Нв9 Мониторинг и управление исполнением обязательств по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.8/Нв10 Проведение завершения проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Нв11 Проведение работ по закрытию проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Нв12 Утверждение отчетов о результатах проверок исполнения частным партнером обязательств по соглашению государственно-частного партнерства

ПК-П7.8/Нв13 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта

ПК-П7.8/Нв14 Проведение оценки эффективности использования ресурсов по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.10 Способен управлять системой внедрения изменений, анализировать эффективность работы системы управления изменениями; выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта; анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства

*Знать:*

ПК-П7.10/Зн1 эффективность работы системы управления изменениями

ПК-П7.10/Зн2 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства

ПК-П7.10/Зн3 Методы и модели управления проектами

ПК-П7.10/Зн4 Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.10/Зн5 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.10/Зн6 Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.10/Зн7 Методы и модели управления проектами государственно-частного партнерства

ПК-П7.10/Зн8 Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках

ПК-П7.10/Зн9 Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства

ПК-П7.10/Зн10 Системный анализ, теория принятия решений

ПК-П7.10/Зн11 Методы управления персоналом

*Уметь:*

ПК-П7.10/Ум1 управлять системой внедрения изменений, анализировать эффективность работы системы управления изменениями; выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта; анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.10/Ум2 Управлять системой внедрения изменений

ПК-П7.10/Ум3 Анализировать эффективность работы системы управления изменениями

ПК-П7.10/Ум4 Анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.10/Ум5 Выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета

ПК-П7.10/Ум6 Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства

ПК-П7.10/Ум7 Выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта государственно-частного партнерства

ПК-П7.10/Ум8 Оценивать работу системы управления коммуникациями



- ПК-П7.10/Ум9 Анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Ум10 Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Ум11 Разрабатывать матрицу рисков проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Ум12 Выявлять и оценивать риски проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Ум13 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Ум14 Управлять рисками проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Ум15 Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Ум16 Организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства

*Владеть:*

- ПК-П7.10/Нв1 навыками управления системой внедрения изменений, анализа эффективности работы системы управления изменениями; причин отклонения от плана-графика проекта; запросов о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Нв2 Контроль исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Нв3 Контроль текущих промежуточных результатов по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Нв4 Оценка соответствия промежуточных результатов проекта принятым обязательствам по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Нв5 Выявление отклонений от плана-графика контроля исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства и анализ причин таких отклонений
- ПК-П7.10/Нв6 Проведение совещаний с участниками проекта государственно-частного партнерства по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению
- ПК-П7.10/Нв7 Проведение корректировки контрактной документации по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Нв8 Мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Нв9 Мониторинг и управление исполнением обязательств по проекту государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Нв10 Проведение завершения проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Нв11 Проведение работ по закрытию проекта государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Нв12 Утверждение отчетов о результатах проверок исполнения частным партнером обязательств по соглашению государственно-частного партнерства
- ПК-П7.10/Нв13 Управление рисками проекта государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта
- ПК-П7.10/Нв14 Проведение оценки эффективности использования ресурсов по проекту государственно-частного партнерства

### 3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление проектами государственно-частного партнерства» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 4, Заочная форма обучения - 4.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к видам профессиональной деятельности и решению профессиональных задач, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

##### Заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Четвертый семестр	144	4	17	3	4	10	118	Контрольная работа Экзамен (9)
Всего	144	4	17	3	4	10	118	9

##### Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Четвертый семестр	144	4	35	3	10	22	55	Экзамен (54)
Всего	144	4	35	3	10	22	55	54

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

##### Заочная форма обучения

конт актная ра бота	лек ционные зан ятия	пра кти ческие зан ятия	сам осто ятель ная рабо та	про межу точ ная атт еста ция

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная работ	Лекционные за	Практические з	Самостоятельн:	Планируемые р обучения, соотв результатами ос программы
<b>Раздел 1. Введение в дисциплину "Управление проектами государственно-частного партнерства"</b>	<b>26</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>22</b>	ПК-П6.3 ПК-П6.8 ПК-П6.12
Тема 1.1. Государственно-частное партнерство как форма взаимодействия государства и бизнеса	26		2	2	22	
<b>Раздел 2. Отбор и управление проектами государственно-частного партнерства</b>	<b>26</b>			<b>2</b>	<b>24</b>	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4
Тема 2.1. Инструменты и методы отбора проектов государственно-частного партнерства и управления проектами государственно-частного партнерства	26			2	24	УК-2.5 УК-2.6
<b>Раздел 3. Финансы проекта государственно-частного партнерства</b>	<b>26</b>			<b>2</b>	<b>24</b>	ПК-П5.3 ПК-П5.7
Тема 3.1. Финансирование проектов государственно-частного партнерства	26			2	24	
<b>Раздел 4. Инвестиционный механизм проекта государственно-частного партнерства</b>	<b>54</b>		<b>2</b>	<b>4</b>	<b>48</b>	ПК-П7.2 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6
Тема 4.1. Основы эффективной реализации механизмов государственно-частного партнерства	26			2	24	ПК-П7.7 ПК-П7.8 ПК-П7.10
Тема 4.2. Инвестиционная привлекательность и управление рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства	28		2	2	24	

<b>Раздел 5. Промежуточная аттестация</b>	<b>3</b>	<b>3</b>				УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ПК-П5.3 ПК-П5.7 ПК-П6.3
Тема 5.1. Экзамен	3	3				ПК-П6.8 ПК-П6.12 ПК-П7.2 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6 ПК-П7.7 ПК-П7.8 ПК-П7.10
<b>Итого</b>	<b>135</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>118</b>	

*Очная форма обучения*

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
<b>Раздел 1. Введение в дисциплину "Управление проектами государственно-частного партнерства"</b>	<b>18</b>		<b>2</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	ПК-П6.3 ПК-П6.8 ПК-П6.12
Тема 1.1. Государственно-частное партнерство как форма взаимодействия государства и бизнеса	18		2	4	12	
<b>Раздел 2. Отбор и управление проектами государственно-частного партнерства</b>	<b>18</b>		<b>2</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4
Тема 2.1. Инструменты и методы отбора проектов государственно-частного партнерства и управления проектами государственно-частного партнерства	18		2	4	12	УК-2.5 УК-2.6

<b>Раздел 3. Финансы проекта государственно-частного партнерства</b>	<b>17</b>		<b>2</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	ПК-П5.3 ПК-П5.7
Тема 3.1. Финансирование проектов государственно-частного партнерства	17		2	4	11	
<b>Раздел 4. Инвестиционный механизм проекта государственно-частного партнерства</b>	<b>34</b>		<b>4</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	ПК-П7.2 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6
Тема 4.1. Основы эффективной реализации механизмов государственно-частного партнерства	16		2	4	10	ПК-П7.7 ПК-П7.8 ПК-П7.10
Тема 4.2. Инвестиционная привлекательность и управление рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства	18		2	6	10	
<b>Раздел 5. Промежуточная аттестация</b>	<b>3</b>	<b>3</b>				УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ПК-П5.3 ПК-П5.7 ПК-П6.3
Тема 5.1. Экзамен	3	3				ПК-П6.8 ПК-П6.12 ПК-П7.2 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6 ПК-П7.7 ПК-П7.8 ПК-П7.10
<b>Итого</b>	<b>90</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>22</b>	<b>55</b>	

## 5. Содержание разделов, тем дисциплин

**Раздел 1. Введение в дисциплину "Управление проектами государственно-частного партнерства"**

(Заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 22ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 12ч.)

**Тема 1.1. Государственно-частное партнерство как форма взаимодействия государства и бизнеса**

(Заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 22ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 12ч.)

1. Государственно-частное партнерство: сущность, преимущества и недостатки
2. Формы государственно-частного партнерства в мире
3. Государственно-частное партнерство в развитии цифровой экономики

**Раздел 2. Отбор и управление проектами государственно-частного партнерства**  
(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 12ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 24ч.)

*Тема 2.1. Инструменты и методы отбора проектов государственно-частного партнерства и управления проектами государственно-частного партнерства*

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 12ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 24ч.)

1. Оценка инновационного потенциала партнеров в условиях стремительного возникновения конкурирующих инновационных решений
2. Методы отбора проектов для реализации моделей государственно-частного партнерства

**Раздел 3. Финансы проекта государственно-частного партнерства**  
(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 11ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 24ч.)

*Тема 3.1. Финансирование проектов государственно-частного партнерства*

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 11ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 24ч.)

1. Особенности финансирования государственно-частного партнерства
2. Проектное финансирование и ГЧП

**Раздел 4. Инвестиционный механизм проекта государственно-частного партнерства**  
(Заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 48ч.; Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 10ч.; Самостоятельная работа - 20ч.)

*Тема 4.1. Основы эффективной реализации механизмов государственно-частного партнерства*

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 24ч.)

1. Правовое обеспечение отношений государственно-частного партнерства
2. Развитие государственно-частного партнерства в области трансфера инновационных технологий

*Тема 4.2. Инвестиционная привлекательность и управление рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства*

(Заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 24ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

1. Уровень инвестиционной привлекательности как основа принятия решений об участии в проектах государственно-частного партнерства
2. Оценка и перенос риска в государственно-частном партнерстве

**Раздел 5. Промежуточная аттестация**  
(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

## Тема 5.1. Экзамен

(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Проведение промежуточной аттестации в форме экзамена

### 6. Оценочные материалы текущего контроля

#### Раздел 1. Введение в дисциплину "Управление проектами государственно-частного партнерства"

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Основной Федеральный закон, регулирующий отношения государственно-частного партнерства:

- а) Федеральный закон от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ
- б) Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ
- в) Федеральный закон от 26 февраля 2024 № 24-ФЗ
- г) Федеральный закон от 28 декабря 2013 г. №424-ФЗ

2. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Гражданско-правовой договор между государственным партнером и частным партнером, заключенный на срок не менее чем три года в порядке и на условиях, которые установлены Федеральным законом от 13.07.2015 № 224-ФЗ:

- а) Соглашение о государственно-частном партнерстве
- б) Государственный партнер
- в) Частный партнер
- г) Лизинг

3. Указать название термина по его определению

Российское юридическое лицо, с которым заключено соглашение о государственно-частном партнерстве -

4. Указать название термина по его определению

Российская Федерация, от имени которой выступает Правительство РФ или уполномоченный им федеральный орган исполнительной власти, либо субъект Российской Федерации, от имени которого выступает высший исполнительный орган государственной власти субъекта Российской Федерации или уполномоченный им орган исполнительной власти субъекта Российской Федерации, либо муниципальное образование, от имени которого выступает глава муниципального образования или иной уполномоченный орган местного самоуправления в соответствии с уставом муниципального образования:

5. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Вид договора о создании или реконструкции за счёт средств инвестора объектов недвижимого имущества, находящихся в государственной собственности, в результате чего инвестор получает возможность эксплуатировать объект на возмездной основе, собирая доход в свою пользу:

- а) концессия
- б) аренда
- в) лизинг
- г) договор найма

6. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательным строительством, эксплуатацией и передачей:

- а) BOT
- б) LDO
- в) ROT
- г) DBFO

7. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательным восстановлением, эксплуатацией и передачей:

- а) BOT
- б) LDO
- в) ROT
- г) DBFO

8. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательным проектированием, строительством, финансированием, эксплуатацией:

- а) BOT
- б) LDO
- в) ROT
- г) DBFO

9. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательной арендой, развитием эксплуатацией:

- а) BOT
- б) LDO
- в) ROT
- г) DBFO

10. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Тип государственно-частного партнерства, характеризующийся последовательным строительством, самостоятельной эксплуатацией, передачей:

- а) BOOT
- б) LDO
- в) ROT
- г) DBFO

## **Раздел 2. Отбор и управление проектами государственно-частного партнерства**

*Форма контроля/оценочное средство: Задача*

*Вопросы/Задания:*

1. Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор

Инвестиционные проекты в зависимости от уровня риска могут быть:

- а) безрисковые и высокорисковые;
- б) низкорисковые и среднерисковые;
- в) народнохозяйственные и региональные;
- г) региональные и внутрипроизводственные.

## **Раздел 3. Финансы проекта государственно-частного партнерства**

*Форма контроля/оценочное средство: Задача*

*Вопросы/Задания:*

1. Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице.

1 2 3

Установите соответствие между названием источников финансирования и их сущностью:

Виды источникии финансирования:

- 1. собственные средства
- 2. заемные средства
- 3. привлеченные средства

Примеры источникии финансирования:

- а) амортизация, прибыль
- б) эмиссия акций
- в) кредиты

## **Раздел 4. Инвестиционный механизм проекта государственно-частного партнерства**



*Форма контроля/оценочное средство: Задача*

*Вопросы/Задания:*

1. Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор.
4. Субъектами инвестиционной деятельности выступают:
  - а) производители;
  - б) инвесторы;
  - в) заказчики;
  - г) потребители;
  - д) подрядчики.

#### **Раздел 5. Промежуточная аттестация**

*Форма контроля/оценочное средство:*

*Вопросы/Задания:*

### **7. Оценочные материалы промежуточной аттестации**

*Очная форма обучения, Четвертый семестр, Экзамен*

*Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ПК-П7.2 ПК-П5.3  
ПК-П6.3 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6 ПК-П5.7 ПК-П7.7 ПК-П6.8 ПК-П7.8 ПК-П7.10 ПК-П6.12*

*Вопросы/Задания:*

1. Проектная и операционная деятельность. Функциональное и проектное управление
2. Классификация проектов.
3. Методы управления проектами
4. Жизненный цикл проекта.
5. Проектный анализ и финансовая реализуемость проекта
6. Техничко-экономическое обоснование и бизнес-план проекта государственно-частного партнерства
7. Источники финансирования проектной деятельности
8. Организационные формы финансирования
9. Проектное финансирование
10. Эффект и эффективность проекта.
11. Научно-технический эффект государственно-частного партнерства.
12. Простейшие методы определения эффективности проектов
13. Основы методики определения эффективности по UNIDO
14. Задачи, процессы и уровни планирования

15. Иерархическая структура работ
16. Ресурсное планирование
17. Календарное планирование
18. Сметное планирование
19. Матрица ответственности и ее применение в программах государственно-частного партнерства
20. Основные принципы управления стоимостью проекта
21. Оценка стоимости проекта
22. Понятие о бюджетировании
23. Методы управления стоимостью проекта государственно-частного партнерства
24. Мониторинг работ по проекту государственно-частного партнерства
25. Взаимосвязь объёмов, продолжительности и стоимости работ
26. Правовое обеспечение отношений государственно-частного партнерства
27. Управление содержанием работ в проекте государственно-частного партнерства
28. Структура и объёмы работ
29. Производительность и результативность проекта государственно-частного партнерства
30. Понятие о квалиметрии
31. Менеджмент качества проекта государственно-частного партнерства
32. Стандарты управления качеством
33. Сертификация продукции проекта
34. Основные принципы управления ресурсами проекта
35. Управление закупками проекта государственно-частного партнерства
36. Нормативная основа создания государственно-частного партнерства.
37. Процедура отбора участников ГЧП и проведения конкурса.
38. Проектное финансирование государственно-частного партнерств.

39. Управление поставками
40. Управление запасами
41. Понятие проектных рисков
42. Анализ проектных рисков
43. Методы снижения рисков
44. Организация управления рисками
45. Формирование и развитие команды проекта государственно-частного партнерства
46. Организация эффективной деятельности команды проекта государственно-частного партнерства
47. Управление персоналом проекта государственно-частного партнерства
48. Психологические аспекты управления персоналом
49. Завершение проекта государственно-частного партнерства
50. Оценка инновационного потенциала партнеров в условиях стремительного возникновения конкурирующих инновационных решений

*Заочная форма обучения, Четвертый семестр, Экзамен*

*Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ПК-П7.2 ПК-П5.3 ПК-П6.3 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6 ПК-П5.7 ПК-П7.7 ПК-П6.8 ПК-П7.8 ПК-П7.10 ПК-П6.12*

Вопросы/Задания:

1. Проектная и операционная деятельность. Функциональное и проектное управление
2. Классификация проектов.
3. Методы управления проектами
4. Жизненный цикл проекта.
5. Проектный анализ и финансовая реализуемость проекта
6. Технико-экономическое обоснование и бизнес-план проекта государственно-частного партнерства
7. Источники финансирования проектной деятельности
8. Организационные формы финансирования
9. Проектное финансирование

10. Эффект и эффективность проекта.
11. Научно-технический эффект государственно-частного партнерства.
12. Простейшие методы определения эффективности проектов
13. Основы методики определения эффективности по UNIDO
14. Задачи, процессы и уровни планирования
15. Иерархическая структура работ
16. Ресурсное планирование
17. Календарное планирование
18. Сметное планирование
19. Матрица ответственности и ее применение в программах государственно-частного партнерства
20. Основные принципы управления стоимостью проекта
21. Оценка стоимости проекта
22. Понятие о бюджетировании
23. Методы управления стоимостью проекта государственно-частного партнерства
24. Мониторинг работ по проекту государственно-частного партнерства
25. Взаимосвязь объёмов, продолжительности и стоимости работ
26. Правовое обеспечение отношений государственно-частного партнерства
27. Управление содержанием работ в проекте государственно-частного партнерства
28. Структура и объёмы работ
29. Производительность и результативность проекта государственно-частного партнерства
30. Понятие о квалиметрии
31. Менеджмент качества проекта государственно-частного партнерства
32. Стандарты управления качеством
33. Сертификация продукции проекта

34. Основные принципы управления ресурсами проекта
35. Управление закупками проекта государственно-частного партнерства
36. Нормативная основа создания государственно-частного партнерства.
37. Процедура отбора участников ГЧП и проведения конкурса.
38. Проектное финансирование государственно-частного партнерств.
39. Управление поставками
40. Управление запасами
41. Понятие проектных рисков
42. Анализ проектных рисков
43. Методы снижения рисков
44. Организация управления рисками
45. Формирование и развитие команды проекта государственно-частного партнерства
46. Организация эффективной деятельности команды проекта государственно-частного партнерства
47. Управление персоналом проекта государственно-частного партнерства
48. Психологические аспекты управления персоналом
49. Завершение проекта государственно-частного партнерства
50. Оценка инновационного потенциала партнеров в условиях стремительного возникновения конкурирующих инновационных решений

*Заочная форма обучения, Четвертый семестр, Контрольная работа*

*Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ПК-П7.2 ПК-П5.3 ПК-П6.3 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П7.6 ПК-П5.7 ПК-П7.7 ПК-П6.8 ПК-П7.8 ПК-П7.10 ПК-П6.12*

Вопросы/Задания:

1. Инвестиционный проект как способ реализации стратегии государственно-частного партнерства.

2. Приемы, инструментарий планирования и виды планов проекта государственно-частного партнерства.

3. Планирование объема работ проекта, декомпозиция проекта государственно-частного партнерства.

4. Матрица ответственности, последовательность ее разработки в государственно-частном партнерстве.

5. Планирование сроков реализации проекта.

6. Планирование ресурсов проекта, зависимость затрат проекта от состояния бизнес-среды.

7. Разработки сметы затрат проекта.

8. Оценка эффективности инвестиционного проекта.

9. Сценарии реализации проекта в зависимости от условий внутренней и внешней среды.

10. Мониторинг реализации проекта.

11. Контроль хода выполнения проекта.

12. Приведите определение понятия «проект». Назовите обязательные характеристики понятия «проект».

13. Чем отличается управление проектом государственно-частного партнерства от управления предприятием?

14. Чем проект государственно-частного партнерства отличается от операционной деятельности предприятия?

15. Назовите признаки проекта государственно-частного партнерства.

16. Назовите критические факторы успеха проекта государственно-частного партнерства.

17. Назовите факторы, влияющие на выбор структуры руководства проектом.

18. Какова современная концепция управления качеством проекта?

19. Назовите ключевые аспекты качества проекта.

20. Назовите структурные элементы и поясните сущность функционально-стоимостного анализа качества проекта.

21. Назовите структурные элементы и поясните сущность функционально-физического анализа качества проекта.

22. Поясните методику структурирования функций качества. Какова последовательность ее применения?

23. Поясните методику анализа цепочек создания стоимости и ценности.

24. Опишите и дайте общую характеристику методов контроля качества.
25. Чем обусловлена неопределенность условий, в которых реализуется проект?
26. В чем заключается сущность объективного и субъективного методов оценки вероятности рисов?
27. Назовите этапы процесса управления рисками, раскройте их содержание.
28. Какие варианты классификации рисков являются наиболее приемлемыми для проектов различных направлений деятельности?
29. Назовите источники информации, используемые для идентификации рисков.
30. Опишите механизм использования метода «дерево рисков» для выявления и анализа рисков.
31. Как связаны государственно-частное партнерство и государственные закупки?
32. Что представляют собой концессии и франшизы?
33. Назовите типы ГЧП.
34. Назовите плюсы и минусы государственно-частного партнерства.
35. Как связаны государственно-частное партнерство и приватизация.
36. Как происходят выплаты из бюджета при образовании государственно-частного партнерства.
37. Что понимается под переносом риска?
38. Опишите процесс переноса риска в концессионном соглашении.

## **8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

#### *Основная литература*

1. Трубилин,, А. И. Управление проектами: учебное пособие / А. И. Трубилин,, В. И. Гайдук,, А. В. Кондрашова,. - Управление проектами - Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. - 163 с. - 978-5-4497-0069-8. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке
2. Артяков, В.В. Основы управления проектами государственно-частного партнерства: Учебник / В.В. Артяков, А.А. Чурсин. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 192 с. - 978-5-16-108406-9. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1078/1078233.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

3. Йескомб, Э.Р. Государственно-частное партнерство: основные принципы финансирования: Монография / Э.Р. Йескомб. - Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2019. - 457 с. - 978-5-96142-508-6. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1077/1077947.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

#### *Дополнительная литература*

1. Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения: учебное пособие / В. Б. Клаверов,. - Управление проектами. Кейс практического обучения - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 142 с. - 978-5-4486-0076-0. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/69295.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

2. Никонова,, И. А. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании: учебник для магистратуры / И. А. Никонова,. - Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании - Москва: Прометей, 2019. - 374 с. - 978-5-907166-04-2. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/94540.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

3. Загеева,, Л. А. Управление проектами: учебное пособие / Л. А. Загеева,, Е. С. Маркова,. - Управление проектами - Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. - 86 с. - 978-5-88247-930-4. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

4. Бойкова,, М. В. Управление проектами: учебник / М. В. Бойкова,, И. Н. Колобова,, С. С. Кузнецов,. - Управление проектами - Москва: Российская таможенная академия, 2018. - 216 с. - 978-5-9590-1056-0. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/93227.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

5. Преображенская,, Т. В. Управление проектами: учебное пособие / Т. В. Преображенская,, М. Ш. Муртазина,, А. А. Алетдинова,. - Управление проектами - Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018. - 123 с. - 978-5-7782-3558-8. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/91463.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

6. Попов Ю. В. Основы проектирования и оборудование технологических процессов органического синтеза и нефтепереработки: учебное пособие / Попов Ю. В., Латышова С. Е., Мохов В. М.. - Волгоград: ВолГТУ, 2021. - 208 с. - 978-5-9948-4217-1. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/288557.jpg> (дата обращения: 21.02.2024). - Режим доступа: по подписке

## **8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся**

### *Профессиональные базы данных*

Не используются.

### *Ресурсы «Интернет»*

1. <http://www.elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека
2. <http://ej.kubagro.ru> - Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ
3. <https://znanium.com/> - Znanium.com
4. <http://www.iprbookshop.ru/> - IPRbook
5. <https://edu.kubsau.ru/> - Образовательный портал КубГАУ



### **8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

*Перечень программного обеспечения*

*(обновление производится по мере появления новых версий программы)*

Не используется.

*Перечень информационно-справочных систем*

*(обновление выполняется еженедельно)*

Не используется.

### **8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование**

#### **9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)**

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности. Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине. Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

#### **10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)**

Дисциплина "Управление проектами государственно-частного партнерства" ведётся в соответствии с календарным учебным планом и расписанием занятий по неделям. Темы проведения занятий определяются тематическим планом рабочей программы дисциплины.